

TRATADO DE  
**DIREITO ADMINISTRATIVO**  
MARIA SYLVIA ZANELLA DI PIETRO  
COORDENAÇÃO



---

LICITAÇÃO E  
CONTRATOS  
ADMINISTRATIVOS

---

IRENE PATRÍCIA NOHARA  
JACINTHO ARRUDA CÂMARA

2<sup>a</sup> EDIÇÃO  
Revista, atualizada e ampliada

THOMSON REUTERS  
**REVISTA DOS  
TRIBUNAIS™**



# SUMÁRIO

<b>AGRADECIMENTOS .....</b>	<b>7</b>
<b>APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>9</b>
<b>SOBRE A COORDENADORA – MARIA SYLVIA ZANELLA DI PIETRO.....</b>	<b>13</b>
<b>SOBRE OS AUTORES – IRENE PATRÍCIA NOHARA E JACINTHO ARRUDA CÂMARA.....</b>	<b>15</b>
<b>ESTRUTURA DA COLEÇÃO .....</b>	<b>17</b>
<b>NOTA À 2.<sup>a</sup> EDIÇÃO .....</b>	<b>19</b>

## PARTE I LICITAÇÕES

<b>CONSIDERAÇÕES INTRODUTÓRIAS – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>37</b>
<b>CAPÍTULO 1 – NATUREZA JURÍDICA – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>41</b>
Bibliografia.....	43
<b>CAPÍTULO 2 – OBJETIVOS – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>45</b>
Bibliografia.....	48
<b>CAPÍTULO 3 – COMPRAS VERDES – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>49</b>
Bibliografia.....	54
<b>CAPÍTULO 4 – TRATAMENTO DAS LICITAÇÕES NA LEGISLAÇÃO ESTRANGEIRA – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>55</b>
1. Licitações nos Estados Unidos .....	56

2. Licitações na Europa .....	63
3. Licitações na Argentina .....	69
4. Licitações no Uruguai.....	72
5. Bibliografia .....	76
<b>CAPÍTULO 5 – HISTÓRICO DAS TRANSFORMAÇÕES NO TRATAMENTO DAS LICITAÇÕES NO BRASIL – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>77</b>
1. Dec. 2.926/1862 .....	78
2. Código de Contabilidade da União: Dec. 4.536/1922.....	80
3. Dec.-lei 200/1967.....	82
4. Dec.-lei 2.300/1986.....	84
5. Constituição de 1988 e a Lei 8.666/1993.....	85
6. Bibliografia .....	86
<b>CAPÍTULO 6 – SUJEIÇÃO À DISCIPLINA DA LICITAÇÃO – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>89</b>
1. Entes que devem licitar.....	89
2. Organizações sociais (OS).....	91
3. Organização da sociedade civil de interesse público (Oscip) .....	93
4. Serviços sociais autônomos.....	95
5. Corporações profissionais .....	97
6. Bibliografia .....	98
<b>CAPÍTULO 7 – PREVISÃO CONSTITUCIONAL DO DEVER DE LICITAR – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>99</b>
Bibliografia.....	103
<b>CAPÍTULO 8 – PRINCÍPIOS – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>105</b>
1. Legalidade .....	106
2. Impessoalidade.....	108
3. Moralidade .....	109
4. Igualdade.....	111
5. Publicidade .....	112
6. Probidade administrativa .....	115
7. Vinculação ao instrumento convocatório .....	117
8. Julgamento objetivo .....	117

9. Outros princípios correlatos .....	118
10. Razoabilidade e vedação de arbítrio nas licitações .....	120
11. Bibliografia .....	127
<b>CAPÍTULO 9 – CONTRATAÇÃO DIRETA – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>129</b>
1. Inexigibilidade .....	131
2. Licitação dispensável .....	135
2.1 Em razão do valor .....	136
2.2 Em situações excepcionais .....	138
2.3 Em razão do objeto .....	142
2.4 Em razão da pessoa .....	144
3. Licitação dispensada.....	147
4. Bibliografia .....	151
<b>CAPÍTULO 10 – PROCEDIMENTO – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>153</b>
Bibliografia .....	159
<b>CAPÍTULO 11 – FASES – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>161</b>
1. Edital .....	161
2. Habilitação .....	164
3. Classificação.....	177
4. Homologação.....	179
5. Adjudicação .....	179
6. Inversão de fases.....	184
7. Bibliografia .....	185
<b>CAPÍTULO 12 – RECURSOS – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	<b>187</b>
Bibliografia .....	189
<b>CAPÍTULO 13 – DESFAZIMENTO – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>191</b>
Bibliografia .....	194
<b>CAPÍTULO 14 – CONVALIDAÇÃO DE VÍCIOS SANÁVEIS – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>195</b>
Bibliografia .....	199

<b>CAPÍTULO 15 – MODALIDADES – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	201
1. Concorrência .....	201
2. Tomada de Preços.....	203
3. Convite .....	204
4. Concurso .....	205
5. Leilão .....	206
6. Pregão .....	207
6.1 Vantagens.....	207
6.2 Definição e características .....	208
6.3 Disciplina legal .....	212
6.4 Formas .....	213
6.5 Pregoeiro e equipe de apoio .....	215
6.6 Procedimento presencial.....	216
6.7 Procedimento eletrônico .....	218
6.8 Debate jurídico acerca do uso de <i>software</i> em pregão eletrônico .....	220
7. Bibliografia .....	222
<b>CAPÍTULO 16 – SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	225
Bibliografia.....	229
<b>CAPÍTULO 17 – TRATAMENTO FAVORECIDO ÀS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE – IRENE PATRÍCIA NOHARA.....</b>	231
1. Pequenas empresas e desenvolvimento nacional sustentável .....	231
2. Acesso aos mercados pela LC 123/2006 .....	233
3. Inspiração no modelo norte-americano.....	234
4. Disciplina legal do tratamento favorecido.....	239
5. Licitação destinada às pequenas empresas e restrições aos favorecimentos .....	243
6. Bibliografia .....	244
<b>CAPÍTULO 18 – MARGEM DE PREFERÊNCIA AOS PRODUTOS E SERVIÇOS NACIONAIS – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	245
Bibliografia.....	249

<b>CAPÍTULO 19 – PROCEDIMENTOS ESPECIAIS DE LICITAÇÃO – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>251</b>
1. Licitações nas concessões comuns .....	251
2. Licitações nas parcerias público-privadas .....	254
3. Licitações para serviços de publicidade .....	256
4. Licitação na área de defesa .....	259
5. Licitação nas estatais.....	264
6. Bibliografia .....	273
<b>CAPÍTULO 20 – REGIME DIFERENCIADO DE CONTRATAÇÃO – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>275</b>
1. Surgimento .....	275
2. Críticas materiais.....	276
3. Inovações .....	277
4. Objeto .....	279
5. Regime de contratação integrada.....	281
6. Procedimento .....	284
6.1 Fase preparatória.....	285
6.2 Instrumento convocatório .....	286
6.3 Propostas ou lances.....	289
6.4 Julgamento .....	290
6.5 Habilitação .....	292
6.6 Fase recursal .....	293
6.7 Encerramento .....	294
7. Procedimentos auxiliares.....	295
8. Sanções administrativas.....	298
9. Bibliografia .....	299
<b>CAPÍTULO 21 – CRÍTICAS AO SISTEMA DAS LICITAÇÕES BRASILEIRO E SUGESTÕES DE ALTERAÇÃO EM TRÂMITE – IRENE PATRÍCIA NOHARA .....</b>	<b>301</b>
1. Burocratismo <i>versus</i> instrumentalidade nas contratações .....	301
2. Distintas correntes.....	306
3. Contra o uso distorcido do menor preço .....	310
4. Alteração em trâmite da Lei de Licitações.....	312
5. Bibliografia .....	315

**PARTE II**  
**CONTRATOS ADMINISTRATIVOS**

<b>CAPÍTULO 1 – UNIVERSO DOS CONTRATOS PÚBLICOS – JACINTHO ARRUDA CÂMARA .....</b>	<b>319</b>
1. Introdução.....	319
2. A celeuma sobre a existência e o conceito dos contratos administrativos .....	322
2.1. A dicotomia contrato administrativo e contrato privado da Administração. Sua origem e a necessidade de relativizar sua relevância no direito administrativo brasileiro.....	323
2.2. Pactos com prerrogativas especiais em favor da Administração podem ser considerados contratos? .....	326
2.3 A Administração pode celebrar contratos sem prerrogativas especiais?.....	329
2.4 Síntese das opções adotadas no trabalho.....	332
3. Contratos administrativos no direito positivo brasileiro.....	333
4. Bibliografia .....	335
<b>CAPÍTULO 2 – ALTERAÇÃO DOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS – JACINTHO ARRUDA CÂMARA.....</b>	<b>337</b>
1. Introdução.....	337
2. Alteração unilateral – Uma prerrogativa pública mitigada .....	338
2.1 Concordância do contratado para alteração das cláusulas econômico-financeiras .....	339
2.2 Preservação da natureza do objeto contratual.....	341
2.3 Delimitação das hipóteses sujeitas à modificação unilateral .....	341
3. O equilíbrio econômico-financeiro .....	343
3.1 Equilíbrio econômico-financeiro como condicionante de alterações contratuais .....	344
3.2 Equilíbrio econômico-financeiro como causa de mudanças contratuais....	344
4. Repartição de riscos nos contratos administrativos .....	346
5. Variação do valor do contrato como limite às alterações contratuais.....	348
5.1 A limitação atinge alterações qualitativas e quantitativas?.....	349
5.2 Como contabilizar a variação no valor do contrato? .....	350
5.3 Exceções ao limite de variação no valor do contrato.....	352
6. Necessidade de preservação do desconto .....	352
7. Bibliografia .....	354

<b>CAPÍTULO 3 - O PRAZO NOS CONTRATOS PÚBLICOS - JACINTHO ARRUDA CÂMARA .....</b>	357
1. Introdução.....	357
2. A função do prazo nos diferentes tipos de contrato.....	358
3. Prazos na Lei 8.666/1993.....	359
3.1 Contratos regidos predominantemente pelo direito privado.....	359
3.2 Contratos que não provocam despesas orçamentárias.....	360
3.3 Contratos autorizados a exceder a duração dos respectivos créditos orçamentários.....	361
3.4 Prorrogação de prazo .....	362
3.5 Contratos executados além do prazo (quase-contratos).....	363
4. Concessões comuns .....	363
4.1 Prorrogação.....	364
4.1.1 A prorrogação é um direito ou uma faculdade? .....	365
4.2 Extensão de prazo.....	366
5. Parcerias Público-Privadas .....	367
6. Modelos contratuais com regras especiais quanto a prazos.....	369
6.1 Concessões de radiodifusão .....	369
6.2 Concessões Minerárias .....	370
7. Conclusão.....	371
8. Bibliografia .....	371
<b>CAPÍTULO 4 - RESCISÃO DOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS - JACINTHO ARRUDA CÂMARA .....</b>	373
1. Introdução.....	373
2. Espécies de rescisão .....	374
3. Hipóteses de rescisão unilateral.....	375
3.1 Motivos de rescisão provocados pelo contratado.....	377
3.1.1 Descumprimento do contrato .....	378
3.1.2 Descumprimento de requisitos subjetivos da contratação .....	379
3.2 Fatores alheios à atuação das partes .....	381
3.3 Interesse público .....	381
3.4 Devido processo .....	382
4. Hipóteses de rescisão imputadas à Administração .....	383
5. Consequências da rescisão contratual .....	385

6.	A indenização ao contratado na rescisão por interesse público.....	386
7.	Bibliografia .....	391

**CAPÍTULO 5 – CONTRATOS ADMINISTRATIVOS INVÁLIDOS – JACINTHO ARRUDA CÂMARA..... 393**

1.	O que são contratos administrativos inválidos?.....	393
1.1	O objeto da invalidação .....	396
2.	Competência para invalidar contratos administrativos .....	399
3.	Efeitos da invalidação (variáveis do problema) .....	401
3.1	O momento da invalidação.....	402
3.2	Quem deu causa à invalidação do contrato .....	403
3.3	A natureza do objeto do contrato inválido .....	403
4.	A invalidação de contratos não executados .....	404
4.1	Invalidade por culpa exclusiva da Administração .....	405
4.2	Invalidade por culpa do ex-contratado.....	406
4.3	Invalidade por culpa concorrente.....	406
5.	A invalidação de contratos já executados .....	408
5.1	Invalidade por culpa exclusiva da Administração .....	409
5.1.1	A reversibilidade do objeto já executado .....	409
5.2	Invalidade por culpa do ex-contratado (incluindo a culpa concorrente)....	410
5.2.1	A culpa qualificada pela má-fé do contratado.....	413
5.2.2	A culpa desqualificada (sem caracterização de má-fé) .....	414
5.2.3	A reversibilidade do objeto já executado .....	416
5.2.4	O benefício da prestação executada .....	417
5.2.5	A subjetividade do comportamento culposo.....	418
6.	O valor da indenização.....	419
6.1	A questão dos lucros cessantes.....	420
6.2	O lucro como componente da indenização pelos danos emergentes .....	422
6.3	O valor da indenização quando esta for devida em virtude da aplicação do princípio da proibição do enriquecimento sem causa .....	423
7.	Bibliografia .....	424

**CAPÍTULO 6 – CONTRATOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇO PÚBLICO E AFINS –  
JACINTHO ARRUDA CÂMARA..... 427**

1.	Introdução.....	427
2.	Espécies de concessão de serviço público ou obra pública .....	428

3.	Peculiaridades das PPPs .....	429
3.1	Requisitos mínimos para celebração dos contratos .....	430
3.2	Remuneração paga pelo parceiro público.....	431
3.3	Garantias oferecidas ao parceiro privado.....	431
3.4	Obrigatoriedade de constituição de sociedade de propósito específico .....	432
3.5	Regras de proteção ao financiador .....	433
4.	Regime tarifário .....	434
4.1	Modos de fixação da tarifa .....	436
4.2	Mecanismos de alteração das tarifas .....	437
4.3	Reajuste .....	439
4.3.1	A periodicidade do reajuste .....	440
4.3.2	A aplicação dos reajustes.....	441
4.3.3	A fixação de índices ou fórmulas de reajuste no contrato .....	442
4.3.4	Alteração em índices e fórmulas de reajuste .....	444
4.4	Revisão .....	445
4.4.1	Hipóteses gerais de aplicação da revisão tarifária.....	446
4.4.1.1	A álea ordinária das concessões .....	446
4.4.1.2	Álea extraordinária .....	451
4.4.2	A regulamentação e a proceduralização da revisão de tarifas ....	455
5.	Responsabilidade da concessionária.....	457
6.	Transferência da concessão.....	458
7.	Reversibilidade dos bens .....	460
8.	Formas de extinção.....	461
8.1	Encampação .....	462
8.2	Caducidade .....	462
8.3	Rescisão.....	463
8.4	Anulação .....	464
9.	Permissões de serviços públicos .....	464
10.	Autorizações de serviços públicos .....	466
10.1	A autorização na doutrina brasileira.....	467
10.2	Autorização no direito comparado contemporâneo .....	469
10.3	As autorizações e a teoria geral do direito administrativo .....	471
11.	Concessão de uso de bem público .....	471
12.	Franquias postais.....	473
12.1	O monopólio da ECT e a terceirização .....	473

12.2 As franquias postais violam o monopólio?.....	476
12.2.1 Os franqueados atuam em nome da ECT .....	480
12.2.2 A tarifa remunera os serviços da ECT e não o das franqueadas.....	481
12.2.3 A responsabilidade da ECT perante os usuários dos serviços postais .....	482
13. Bibliografia .....	483

**CAPÍTULO 7 - CONTRATAÇÕES PARA INFRAESTRUTURA PÚBLICA - JACINTHO ARRUDA CÂMARA.....** 487

1. Introdução (análise comparativa de estruturas contratuais).....	487
2. Contratos administrativos regidos pela Lei 8.666/1993 .....	489
2.1 Investimento público .....	490
2.2 Projeto básico .....	491
2.3 Riscos do projeto assumidos pelo Poder Público .....	491
2.4 Modelos de contratação.....	492
2.5 Critério de julgamento da licitação .....	494
3. Regime diferenciado de contratações (Lei 12.462/2011) .....	495
3.1 O conceito de contratação integrada e a mudança na concepção dos projetos.....	496
3.2 Transferência dos riscos inerentes ao projeto.....	498
3.3 Critério de julgamento da licitação .....	499
3.4 Remuneração variável.....	500
4. Concessão de serviço público (Lei 8.987/1995).....	500
4.1 Concessão de serviço intervintiva.....	502
4.2 Concessão de serviço liberal .....	504
5. Parceria Público-Privada (Lei 11.079/2004).....	505
6. Consórcio público e contrato de programa (Lei 11.107/2005) .....	508
7. Bibliografia .....	509

**CAPÍTULO 8 - CONTRATOS, AJUSTES E ACORDOS ENTRE ENTES ADMINISTRATIVOS E ENTIDADES SEM FINS LUCRATIVOS - JACINTHO ARRUDA CÂMARA.....** 511

1. Introdução.....	511
2. Convênios.....	513
3. Consórcios Públicos .....	515
3.1 Contrato de rateio.....	517

3.2 Convênio de cooperação .....	517
3.3 Contrato de programa .....	518
4. Contrato de gestão.....	521
5. Termos de parceria .....	523
6. Termos de colaboração e de fomento .....	523
7. Bibliografia .....	525
<b>OUTRAS OBRAS DOS AUTORES .....</b>	<b>527</b>