

Olivier Sibony

Você está prestes a cometer um erro terrível

Como lutar contra as armadilhas do
pensamento e tomar decisões melhores

TRADUÇÃO
Gustavo de Azambuja Feix



Copyright © 2019 by Olivier Sibony

Grafia atualizada segundo o Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa de 1990, que entrou em vigor no Brasil em 2009.

Título original

Vous allez commettre une terrible erreur !: Combattre les biais cognitifs pour prendre de meilleures décisions

Capa

Eduardo Foresti

Preparação

Julia Passos

Revisão

Tatiana Custódio

Adriana Moreira Pedro

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)

Sibony, Olivier

Você está prestes a cometer um erro terrível : Como lutar contra as armadilhas do pensamento e tomar decisões melhores / Olivier Sibony ; tradução Gustavo de Azambuja Feix. — 1ª ed. — Rio de Janeiro : Objetiva, 2021.

Título original: Vous allez commettre une terrible erreur ! : Combattre les biais cognitifs pour prendre de meilleures décisions.

Bibliografia

ISBN 978-85-470-0128-5

1. Discriminação 2. Sucesso em negócios 3. Tomada de decisão.
I. Título.

21-66753

CDD-658.403

Índice para catálogo sistemático:

1. Tomada de decisões : Administração 658.403

Cibele Maria Dias – Bibliotecária – CRB-8/9427

[2021]

Todos os direitos desta edição reservados à

EDITORA SCHWARCZ S.A.

Praça Floriano, 19, sala 3001 – Cinelândia

20031-050 – Rio de Janeiro – RJ

Telefone: (21) 3993-7510

www.companhiadasletras.com.br

www.blogdacompanhia.com.br

facebook.com/editoraobjetiva

instagram.com/editora_objetiva

twitter.com/edobjetiva

Sumário

<i>Introdução</i>	9
-------------------------	---

PARTE I: AS NOVE ARMADILHAS

1. “Bom demais para não ser verdade”	17
2. “O gênio Steve Jobs...”	33
3. “De acordo com a minha larga experiência...”	43
4. “Just do it”	53
5. “Tudo está sob controle”	65
6. “Seja um empreendedor!”	79
7. “A longo prazo é longe demais”	91
8. “Se todos fazem...”	100
9. “Só não digo isso porque...”	112

PARTE II: DECIDIR COMO DECIDIR

10. Humano, demasiado humano	125
11. Admitir a derrota na batalha para ganhar a guerra	135
12. Quando errar não é permitido	145
13. Uma boa decisão é uma decisão bem tomada	156

PARTE III: A ARQUITETURA DA DECISÃO

14. Diálogo	171
15. Descentralização	188
16. Dinâmica	206
 <i>Conclusão</i>	 221
 <i>Agradecimentos</i>	 227
<i>Anexo 1</i>	229
<i>Anexo 2</i>	232
<i>Fontes e referências bibliográficas</i>	235