

Darrell Rigby • Sarah Elk • Steve Berez

ÁGIL

DO JEITO CERTO

Transformação sem caos

Tradução

Ada Felix

BAIN & COMPANY 

Benvirá

Copyright © 2020 Bain & Company Inc.

Publicado mediante acordo com a Harvard Business Review Press

A cópia ou a distribuição não autorizada desta obra constitui violação de direitos autorais

Título original: *Doing Agile Right: Transformation Without Chaos*

Revisão técnica Mariana Zaparolli Martins, especialista em Agilidade da Bain & Company

Preparação Patricia Quero

Revisão Laila Guilherme

Diagramação Adriana Aguiar Santoro

Capa Adaptada do projeto gráfico original de Jason Booher

Impressão e acabamento A.R. Fernandez

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Angélica Ilacqua CRB-8/7057

Rigby, Darrell

Ágil do jeito certo : transformação sem caos / Darrell Rigby, Sarah Elk, Steve Berez ; tradução de Ada Felix. – São Paulo : Benvirá, 2020.
264 p.

ISBN 978-85-5717-372-9

Título original: *Doing Agile Right: Transformation Without Chaos*

1. Administração de projetos 2. Administração de empresas 3. Administração ágil 4. Liderança 5. Sucesso nos negócios I. Título II. Elk, Sarah III. Berez, Steve IV. Felix, Ada

20-2353

CDD 658.406

CDU 658.012.2

Índice para catálogo sistemático:

1. Administração ágil

1ª edição, agosto de 2020 | 4ª tiragem, fevereiro de 2022

Nenhuma parte desta publicação poderá ser reproduzida por qualquer meio ou forma sem a prévia autorização da Saraiva Educação. A violação dos direitos autorais é crime estabelecido na lei nº 9.610/98 e punido pelo artigo 184 do Código Penal.

Todos os direitos reservados à Benvirá, um selo da Saraiva Educação.

Av. Paulista, 901 – 3º andar

Bela Vista – São Paulo – SP – CEP: 01311-100

SAC: sac.sets@saraivaeducacao.com.br

CÓDIGO DA OBRA 703672

CL 670947

CAE 732202

Sumário

Introdução: A empresa sem equilíbrio..... 9

1 | Como o ágil realmente funciona 33

2 | Escalando o ágil 57

3 | Quão ágil você quer ser?..... 87

4 | Liderança ágil 109

5 | Planejamento, orçamento e revisão ágeis 129

**6 | A agilidade da organização, das estruturas e da gestão
de pessoas..... 145**

7 | Processos e tecnologia ágeis 165

8 | Ágil do jeito certo..... 187

Apêndice A: Manifesto ágil de uma equipe de liderança 217

Apêndice B: Definição de componentes do modelo
operacional..... 225

Apêndice C: Notas sobre a pesquisa	229
Notas	253
Agradecimentos	261