

BEST-SELLER INTERNACIONAL

JOCKO WILLINK e LEIF BABIN

Dos autores do livro mais vendido do *New York Times*
Responsabilidade Extrema

A DICOTOMIA DA LIDERANÇA

Como equilibrar os desafios
da responsabilidade extrema
para liderar e vencer



ALTA BOOKS
EDITORA
Rio de Janeiro, 2019

A Dicotomia da Liderança

Copyright © 2019 da Starlin Alta Editora e Consultoria Eireli. ISBN:978-85-508-1013-3

Translated from original The Dichotomy of Leadership. Copyright © 2018 by Jocko Command LLC and Leif Babin LLC. All rights reserved. ISBN 978-1-250-19577-7. This translation is published and sold by permission of St. Martin's Press, the owner of all rights to publish and sell the same. PORTUGUESE language edition published by Starlin Alta Editora e Consultoria Eireli, Copyright © 2019 by Starlin Alta Editora e Consultoria Eireli.

Todos os direitos estão reservados e protegidos por Lei. Nenhuma parte deste livro, sem autorização prévia por escrito da editora, poderá ser reproduzida ou transmitida. A violação dos Direitos Autorais é crime estabelecido na Lei nº 9.610/98 e com punição de acordo com o artigo 184 do Código Penal.

A editora não se responsabiliza pelo conteúdo da obra, formulada exclusivamente pelo(s) autor(es).

Marcas Registradas: Todos os termos mencionados e reconhecidos como Marca Registrada e/ou Comercial são de responsabilidade de seus proprietários. A editora informa não estar associada a nenhum produto e/ou fornecedor apresentado no livro.

Impresso no Brasil — 2019 — Edição revisada conforme o Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa de 2009.

Publique seu livro com a Alta Books. Para mais informações envie um e-mail para autoria@altabooks.com.br

Obra disponível para venda corporativa e/ou personalizada. Para mais informações, fale com projetos@altabooks.com.br

Produção Editorial Editora Alta Books	Produtor Editorial Juliana de Oliveira	Marketing Editorial marketing@altabooks.com.br	Vendas Atacado e Varejo Daniele Fonseca Viviane Paiva comercial@altabooks.com.br	Ouvidoria ouvidoria@altabooks.com.br
Gerência Editorial Anderson Vieira		Editor de Aquisição José Rugeri j.rugeri@altabooks.com.br		
Equipe Editorial	Adriano Barros Bianca Teodoro Ian Verçosa Illyabelle Trajano	Kelry Oliveira Keyciane Botelho Larissa Lima Leandro Lacerda	Maria de Lourdes Borges Paulo Gomes Thales Silva Thauan Gomes	Thié Alves
Tradução Igor Farias	Copidesque Vivian Shrivatti	Revisão Gramatical Carolina Gaio Hellen Suzuki	Revisão Técnica Flavio Barbosa Doutor em Ciência Política pela UFJF com CAPES/PROSE na Prague University of Economics	Diagramação Lucia Quaresma Capa Bianca Teodoro

Erratas e arquivos de apoio: No site da editora relatamos, com a devida correção, qualquer erro encontrado em nossos livros, bem como disponibilizamos arquivos de apoio se aplicáveis à obra em questão.

Acesse o site www.altabooks.com.br e procure pelo título do livro desejado para ter acesso às erratas, aos arquivos de apoio e/ou a outros conteúdos aplicáveis à obra.

Suporte Técnico: A obra é comercializada na forma em que está, sem direito a suporte técnico ou orientação pessoal/exclusiva ao leitor.

A editora não se responsabiliza pela manutenção, atualização e idioma dos sites referidos pelos autores nesta obra.

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) de acordo com ISBD

W7334	Willink, Jocko
A dicotomia da liderança: como equilibrar os desafios da responsabilidade extrema para liderar e vencer / Jocko Willink, Leif Babin ; traduzido por Igor Farias. - Rio de Janeiro : Alta Books, 2019. 336 p. : il. ; 14cm x 21cm.	
Tradução de: The Dichotomy of Leadership Inclui índice. ISBN: 978-85-508-1013-3	
1. Administração. 2. Liderança. 3. Gestão motivacional. I. Babin, Leif. II. Farias, Igor. III. Título.	
2019-874	CDD 658.401 CDU 658.011.2

Elaborado por Odílio Hilário Moreira Junior - CRB-8/9949



Rua Viúva Cláudio, 291 — Bairro Industrial do Jacaré
CEP: 20970-031 — Rio de Janeiro - RJ
Tels.: (21) 3278-8069 / 3278-8419
www.altabooks.com.br — altabooks@altabooks.com.br
www.facebook.com/altabooks

ASSOCIADO



SUMÁRIO

<i>Prefácio</i>	xiii
Introdução	1
 PARTE I: EQUILÍBRIO NA EQUIPE	 13
Capítulo 1: A Dicotomia Fundamental	15
Capítulo 2: Seja o Principal Responsável, mas Distribua o Poder	37
Capítulo 3: Seja Firme, mas Não Arrogante	61
Capítulo 4: Quando Orientar, Quando Demitir	83
 PARTE II: EQUILÍBRIO NA MISSÃO	 105
Capítulo 5: Treine Pesado, mas com Inteligência	107
Capítulo 6: Seja Agressivo, mas Não Imprudente	133
Capítulo 7: Seja Disciplinado, mas Não Rígido	157
Capítulo 8: Responsabilize, Não Apadrinhe	181

PARTE III: ATUANDO COM EQUILÍBRIO	199
Capítulo 9: Um Líder e um Seguidor	201
Capítulo 10: Planeje, mas Não Exagere	221
Capítulo 11: Seja Humilde, mas Não Passivo	241
Capítulo 12: Tenha Foco, mas Preserve Sua Autonomia	265
 <i>Posfácio</i>	285
 <i>Índice</i>	307